

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

جامعة الجزائر
معهد الحقوق و العلوم الإدارية

إدارة ومالية المؤسسات الإستشفائية

مذكرة لنيل درجة الماجستير فرع الإدارة و المالية

من إعداد الطالبة : زيدات سناء
تحت إشراف الاستاذة: سعاد
الغوئي

اعضاء اللجنة:

-
-
-

2002/2001 :

المقدمة

:

.(Rationalisation)



.(Sectorisation)

.(Hiérarchisation)



(. 380- 460)

(1)

: [1C]Commentaire

⁽¹⁾ - Jean Michel de Forges , Le droit de la santé, Que sais je ? PUF Mars 1995, P 3.

1200
(Hippocrate)

(377 - 460)

(Aesculapius) . 400

. 600

. 232 273
(Cikista)

(Valetudinaria)

(1)

(1) - حسان محمد نذير حرساني، إدارة المستشفيات، مطابع معهد الإدارة العامة للبحوث، 1990، ص 20 - 21 - 22.

:



(Ecclesiastic hostels)

(Cathedrais)

(Monastries)

500

(*)

1450 - 500

(*) - يعتبر مستشفى (Hôtel Dieu) المنشأ عام 830م من أقدم وأشهر مستشفيات العالم (مجلة الهدف 2000، المستشفيات، المجلد 7، العدد 66، جنيف، سويسرا، شركة إبيتريد، 1975، ص 1203).

3 ()

(-)

:



(706) 88

(1)

" "

(2)

320

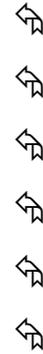
(1) - عمر فروخ، تاريخ العلوم عند العرب، بيروت، دار العلم للملايين، 1970، ص 291 .
(2) - بيمارستان و يعرف بالمارستان كذلك، وهو لفظ فارسي يتكون من كلمتين " بيمار " بمعنى مريض " و " ستان " بمعنى مكان أو دار، و معناه " دار للمريض "، عبد الله البذاح " البيمارستانات" الفیصل الطبیة، العدد 7، الدمام، المملكة العربية السعودية، شركة نجد للإعلان و العلاقات العامة، أكتوبر 1983، ص 47.

516 (1173)

() .(

(1)

:



() .(

(1) - حسان محمد نذير حريستاني، المرجع السابق، ص 24 - 25 - 26 - 27.

(Renaissance)

.

.

:



(1)



1940

1850

(1) - حسان محمد نذير حرساني، المرجع السابق، ص 28 - 29.

(1)(Système d'assurance maladie)

:

- Medicaid -
(National health service)

(2)

:

: 1850 - 1830

: 1904 - 1850

(1) - بويوسف عصام الدين زهير، نظام تسيير المستشفيات في الجزائر، رسالة ماجستير في علوم الاقتصاد، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، السنة الدراسية 1993-1994، ص 25.

(2) - حسان محمد نذير حريستاني، المرجع السابق، ص 34.

.....

: 1945 - 1904 .

" "

" Indigène "

: 1962 - 1945 .

"

"

1956

(1)

: 9.529.126 1954

12

110

(2)

09

(1) - بويوسف عصام الدين زهير، المرجع السابق، ص 28 - 29.
(2) - منشورات وزارة الصحة، التجربة الجزائرية الصحية، 1983.

:

.()



:

.(I.N.S.P)



.(I.P.A)



Magasin généraux des hôpitaux

: 1973

: % 60 : _____ (1)

% 80

- - % 20

.(A.M.G)

: _____ (2)

. % 30

(3) _____ :

(1)

% 10

65-73

1973

28

(*)

1963

":

(1)1946

1976

: 67

(1) - Directeur de Séminaire : Mr Hocine Tahar et Mr Terrak Amar, L'établissement sanitaire actuelle : Situation actuelle et perspective, 30eme promotion, Année 1993 - 1997,(E.N.A) P 6 - 7 - 8.

(*) - في ديسمبر 1980 و التي أعطت أولوية للجانب الاجتماعي في إطار المخطط الخماسي، و بالتالي فتح المجال لعدد كبير من الاستثمارات و بالنتيجة تزايدت بوضوح النفقات الوطنية للصحة، لكن التأخر في إنجاز هذه المشاريع و زيادة الطلب على العلاج كل هذه العوامل تركت شعورا بعدم الاكتفاء.

(1) - La nation garantie à tous la protection de la santé.(حماية الصحة)

»

(1)»

151

(2)

67

1/52

(3)»

» 1948

10

.(OMS):

»

(4) »

»

»

(1) - الصفحة 1305.

(2) - الفقرة رقم 2، الصفحة 1320.

(3) - « toute personne à droit à un niveau de vie suffisant pour assurer sa santé », Jean Michel de Forges.

المرجع السابق، ص 5.

(4) - « La possession du meilleur état de santé qu'il est capable d'atteindre constitue l'un des droits fondamentaux de tout être humain », Jean Michel de Forges,

المرجع السابق، ص 6.

"

"

:

(1)

:

1981	5	242-81	↗
1981	5	243-81	↗
1986	11	25-86	↗

1963

194

1988

13

(1) - منظمة الصحة العالمية " إدارة المستشفيات " سلسلة التقارير الفنية رقم 395، (جنيف، سويسرا، منظمة الصحة العالمية 1980)
ص 6 - 7 - 8.

(2)

51

1989

: 51

1976

67

"

"

51

54

1996

1989

(1)

.....

1976

1985

16

05-85

1997

:

(2) - مصطفى خياطي، مقال بعنوان : مستقبل المستشفى، مجلة إدارة، المدرسة الوطنية للإدارة، المجلد 2، العدد 1 لسنة 1992، عدد خاص : تجديد المرفق العام، ص 92.
(1) - مرسوم رئاسي رقم 94 - 40 المؤرخ في 29 يناير 1994 يتعلق بنشر الأرضية المتظمة الوفاق الوطني حول المرحلة الانتقالية.

....

:

....

.....

.

:

.

.

خطة البحث

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

: _____

الفصل الأول : التسيير الإداري للمؤسسات الاستشفائية

المبحث الأول : تنظيم المؤسسات الاستشفائية

المطلب الأول: الإطار القانوني للمؤسسات الاستشفائية

1997

:

(1)

:

(*)

(1) - جريدة الشعب، السبت 6 ديسمبر 1987، صفحة 4 الخاصة بـ: وطني، المقال بعنوان المؤسسات العمومية للصحة - قوانين أساسية جديدة.
(*) - بعد الثور الفرنسية 1891، La loi du 30 Vendemiaire، في العام 4 للثورة.

Bonnard, Jeze, Roland

Duguit

Duguit

Roland

Duguit

(Institution)

(*) ()

)

(.

(1)

1962

(*) - و فيما بعد عند De Laubader في محاولاته لإنعاش النظرية تمثل في - مهمة مرفق عام - .
(1) - بو يوسف عصام الدين، الرسالة السابقة، ص 28.

1964

(1)

65 - 73

1965 19

...":

"

":

"

12 - 76

_____ ... :

2

(1) - بوسماح محمد امين، نظرية المرفق العام، دروس لطلبة الماجستير - فرع الإدارة و المالية ، معهد العلوم القانونية و الإدارة، جامعة الجزائر، السنة الجامعية 1999 / 2000.

79 - 76

.
:

: 2 9

"... "

: 10

"... "

:

242 - 81 ၎

"... "

243 - 81 ၎

" :

"

74 - 71

:

1966

:

(1)

1976 21 :

: ...)

.(...

1982

.3/7 -

05- 85

(1)

(1) - محمد أمين بوسماح، المرجع السابق.
(1) - عمار عوايدي، القانون الإداري، ديوان المطبوعات الجامعية، المؤسسة الوطنية للكتاب، 1990، ص 441 - 442.

:

: (1)

(1

:

05 - 85

11

"

"

67

1976

".....

"

(54

) 1996

(51

) 1989

"

"

(2

: 1985

238

(1) - محمد أمين بوسماح، المرجع السابق.

"

."

226

: 1985

3

".....

....."

(3

05 - 85

197

:

:

.....

217

:

23

1996

"

"

29

1991

63

1981 1634 .

(1) .

: _____

"

(2) "

: 05 - 85

" : 155

".....

()

"

"

: 209

(1) - خير الدين بن سلطان، مقال : إصلاح التنظيم الصحي، مجلة المدرسة الوطنية للإدارة، عدد خاص : تجديد المرفق العام، مجلد 2 العدد 1 لسنة 1992، ص 32.

(2) - محمد امين بوسماح، المحاضرات السابقة.

: 210

1963 1965
1966 1976
1971 1978
1989 1996

(1)

(2)

66

75

(1) - المادة 54 / 2 من دستور 1989.
(2) - الأمر عدد 1634 لسنة 1991 المتعلق بضبط التنظيم العام الداخلي للمستشفيات و المعاهد و المراكز المختصة التابعة لوزارة الصحة العمومية.

(3)

_____ :

(1)

:

_____ : 

_____ : 

_____ : 

_____ : 

_____ : 

(3) - خير الدين بن سلطان، المقال السابق، ص 32 - 33.
(1) - عصام الدين زهير بويوسف، الرسالة السابقة، ص 13.

1973

28

36

37

(1)

38

:

: _____

() (%15).

: _____

(2)

....

(1) - خير الدين بن سلطان، المقال السابق، ص 34.
(2) - خير الدين بن سلطان، نفس المقال، ص 35.

(2)

(1)

(1990 15 21 - 90)

.....

(2)

7

(2) - مرسوم 97 - 467.
(1) - مرسوم 97 - 465.
(2) - M.H.Hannouz و A.R.Hakem، المرجع السابق، ص 123.

7

المطلب الثاني : الإطار التنظيمي للمؤسسات الاستشفائية

4

: (1)

(Niveau D) : _____

)

(2)

(1) - أوفريحة فاطمة الزهراء، المرجع السابق، ص 21.

10.000 -

-

20.000

20.000 -

(Niveau C) : _____

240

:

% 85

(Niveau B) : _____

(1)

(Niveau A) : _____

()

:

1984

(2) - عصام الدين بويوسف، الرسالة السابقة، ص 30.
(1) - أفريجة فاطمة الزهراء، المرجع السابق، ص 22.

219

48

13

(2)

()

:

(E.H.R)



700 600

(E.H.W)



400 240

(E.H.D)



240 120

(1) (LITS ET FREQUENTATIONS)

1997

:

(2) - أفرجة فاطمة الزهراء، نفس المرجع، ص 22.
(1) - عصام الدين بويوسف، الرسالة السابقة، ص 31.

(C H U) : _____ (1

(E H R)

.(E H W)

1

(2) 12-76

(3)

467-97

3

:

4

: _____

: _____

: _____

(2) - المؤرخ في 20 فبراير 1976، المتضمن إنشاء مراكز استشفائية جامعية.
(3) - مرسوم 97 - 467 السابق ذكره، المادة 2 منه.

(S S) : _____ (2)

(E.H.D)

(1)

: _____ *

)

(

: _____ *

: _____ *

(EHS) : _____ (3)

:

(1) - المادة 6 من مرسوم 97 - 466 السابق ذكره و التي تنص : " ينظم القطاع الصحي في وحدات جيو صحية، تغطي مجموعة سكانية معينة، تطلق عليها تسمية قطاعات صحية فرعية....."

(1)

4 (1) 31-29 1980 :

(2)

(1) - المادة 3 من مرسوم 97 - 465 السابق ذكره.
(1) - مقررات اللجنة المركزية : من المؤتمر 4 إلى المؤتمر 5 (1979 - 1983) الجزء الأول نشر وتوزيع قطاع الإعلام و التنشيط، نوفمبر 1985 مطبعة الثورة الإفريقية، لائحة الصحة، ص 182.
(2) - مقررات اللجنة المركزية، نفس المرجع، ص 187.

:

(.....)⁽³⁾)

_____:

_____:

(1)

1980

(*)

(3) - مقررات اللجنة المركزية، نفس المرجع، ص 190.
(1) - مقررات اللجنة المركزية، المرجع السابق، ص 191.
(*) - وزارة الصحة و السكان، مديريةية خدمات الصحة، جدول القطاعات الفرعية عبر المناطق الصحية، فيفري 1998، الوكالة الوطنية لوثائق الصحة، ص 129.

1019	22	416	151	246	56	% 34	9988375	477	11	
1374	35	361	145	267	55	% 31	8912000	458	14	
1043	33	289	110	204	43	% 25	7236000	397	11	
344	18	93	47	83	20	% 7	2132000	137	7	
196	1	65	21	50	11	% 3	917000	86	5	
3976	109	1224	474	850	185	% 100	29185375	1555	48	

:

% 25

% 34

1996

(DDASS)

LES DIRECTIONS DEPARTEMENTALES DES AFFAIRES SANITAIRES ET SOCIALES

.()

(DRASS)

DIRECTION REGIONALE DES AFFAIRES SANITAIRES ET SOCIALES

(*)

LES

(ARH)

1996

AGENCES REGIONALES DE L'HOSPITALISATION

(*) - هي أداة التخطيط الاستشفائي، و هي تحدد لنا الهياكل الاستشفائية في مختلف التخصصات و كذا التجهيزات المادية الثقيلة، في إطار تقسيم جغرافي للمناطق الصحية

Francois Pouchon, L'hôpital en 100 mots clés, édition : Berger Levraut, Décembre 1998, P 73.

(1)

:

SAMUR,SAMU)

(1991) : 3

(1)(

: _____ *

31

: _____ *

700

⁽¹⁾ - Sandine Cueille, Responsabilisation des acteurs dans les hôpitaux publics français et management, Revue politique et management public, Juin 2000 N° 2 Volume 18, Imprimerie Chirat Octobre 2000, P 73 - 74.

⁽¹⁾ - Ralhel Cohen et Norbert Lipszyc, Pour une santé en meilleur santé : Le système de santé Français, collection Decrypton, édition : organistion, 1995, P7.

7000

50.000

·
: _____ *

350

:

-

(2)

-

:

3

*

*

*

(1)

(2)

:

*

*

*

*

(2) - François Pouchon، المرجع السابق، ص 154.
(1) - قرار وزاري مشترك مؤرخ في 26 أبريل 1998 يحدد المخطط التنظيمي للمؤسسات الاستشفائية المتخصصة.
(2) - قرار وزاري مشترك مؤرخ في 26 أبريل 1998 يحدد المخطط التنظيمي للقطاعات الصحية.

(3)

(2)

(1)

11

467 - 97

:

.1 _____ :

(3)

:

(3) - قرار وزاري مشترك مؤرخ في 26 أبريل 1998 يحدد المخطط التنظيمي للمؤسسات الاستشفائية الجامعية.
(1) - المادة 2 من مرسوم 97 - 467.
(2) - المادة 2 من مرسوم 97 - 465 و كذا المادة 2 من مرسوم 97 - 466.
(3) - في مرسوم 81 - 242 المتضمن إنشاء القطاعات الصحية.

08 - 90

100

- 90

76

1990

07

09

78

(1)

1997

1981

(1) - يسمى كذلك رئيس المجلس العلمي.

.....

-
-
-

(3/2)

30

(1)

(1) - في الأيام العشرة الموالية للاجتماع بالنسبة للمستشفيات الجامعية.

.
: _____ .2

:

.

.

.

.

.

.

.

.

:

.

-

.

-

-

.

.3 _____ :

(20)⁽¹⁾

(1) - من مرسوم 97 - 467.

4. _____ :

(2)

(3)

.....

:

(2) - من ثلاثة إلى سبعة رؤساء مصالح.
(3) - ينظم هذه اللجان المرسوم التنفيذي رقم 98 - 422 المؤرخ في 13 ديسمبر 1998 المتضمن إنشاء لجان استشارية جامعية و تحديد صلاحياتها و تنظيمها و سيرها، و هي تتكون من لجنة وطنية، إضافة إلى 41 لجان محلية.

4

_____ :

:

:

:

_____ :

(1)

(1) - خير الدين بن سلطان، المقال السابق، ص 37 و 38.

المبحث الثاني : تنظيم الموارد البشرية

48.822	40.332	.	559
189.419	1997	31	(1)

(1) - إحصائيات صحية لعام 1997، وزارة الصحة و السكان، مديريةية التخطيط، نشر الوكالة الوطنية لوثنائق الصحة (ANDS)، سبتمبر 1998، ص7.

المطلب الأول : تسيير المستخدمين

() 12 - 78 5 (1)(1978

1985 59 - 85

1966

:

114 - 80 113 - 80 192 - 80

1980

:

191 - 82

05 - 85

91

106 - 91

108 - 91

107 -

1999

13

290 - 99

.106 - 91

: (1) 3

(1) - المتضمن القانون الأساسي العام للعمال.
(1) - عصام الدين زهير بويوسف، الرسالة السابقة، ص 52 - 53.

2086 1997
1288

348

450

(2)

6636 1997

83

291

1518

1500

3244

(2) - إحصائيات صحية لعام 1997، المرجع السابق، ص 7.

(1)

1974

% 5.3

85.971

41.657

1997

% 48.5

:

*

% 47.7

1984

% 36.1

1974

.85.971

30.048

1997

% 35

:

*

1984 % 53.7

1974 % 43

: _____ -

1997

(1)

13.735

(1) - Assistants, Kinésithérapeutes; Radiologues وغيرهم.
(1) - إحصائيات صحية لعام 1997، المرجع السابق، ص12.

(2)(CHEF ARZT)

(1)

1985

23

59 - 85

(2) - Direction de la recherche et de formation permanente -E.N.A, Les systemes de santé : Soigne mieux, dépenser moins, L.G.D.J, 1987, P 215.

(1) - رايح بوسوف، الجغرافيا و الصحة في الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، 1992، ص 190 - 191.

3

.1985

23

60 - 85

106 - 91

59 - 85

:

:() _____ .

31

.

.....

()

(2)

:

(3)

: _____

:

(CONCOURS SUR EPREUVES) :

(1)

(1)

3

:

(2)

(2) - عصام الدين زهير بويوسف، الرسالة السابقة، ص 54.
(3) - Jean Marie Auby, Jean Bernard Auby - Droit de la fonction publique: Etat, Collectivités locales, hôpitaux, 1993, Précis Dalloz, P 275.

(1) - المادة 53 من المرسوم التنفيذي 91 - 106 المؤرخ في 27 أبريل 1991، السابق ذكره.

% 30

108 - 91

.

(CONCOURS SUR TITRE) :

(3

106 - 91

24 23 22

:

.

:

(4

.

106 - 91

61

:

(5

.

.

.

.

:

.

.

.

.

()

(1)

(2)

_____ .

(1) - عصام الدين زهير بويوسف، الرسالة السابقة، ص30.
(2) - Novbert Lipszyc et Raphaël Cohen، المرجع السابق، ص64.

...

∴ _____ •

∴

∴ _____

• -

• -

• -

• 3 1 -

∴ _____

• 8 4 -

• -

∴ _____

• -

• -

• -

(1)

05 - 85

.....

• _____ •

:

.....

المطلب الثاني : ضرورة الإصلاح

(1) - عصام الدين زهير بويوسف، الرسالة السابقة، ص 57-58.

(1)

.....

◆

◆

(1) - مقررات اللجنة المركزية، المرجع السابق، ص 199.

1989 :

	1.124
	3.595
	1.1553
(¹). (30.000)	
:	
.	-
	-
.....	
	-
:	

3
50

31

(¹) - ماضي و مستقبل النظام الصحي الجزائري، منشورات وزارة الصحة، 1990.

28887

(1)

1313

1983 - 1962

: _____

:

1982

1982

18

486 - 82

3

...

(1) - رايح يوسف، المرجع السابق، ص 204 - 206.

18

496/ 82

2

"

1982⁽¹⁾"

1991

:

.....

:

3

326

1982

(1) - شرحيل، مقال بعنوان : تجربة المدرسة الوطنية للإدارة في التكوين في الإدارة الصحية، مجلة إدارة، للمدرسة الوطنية للإدارة، العدد 2، السنة 1997، ص 152 - 153.

(1)

:

. . . .

:

. . . .
(1)

(1) - شرحيل، المقال السابق، ص 155 - 156.
(1) - تقرير إحصائيات عام 1996، مديرية التخطيط لوزارة الصحة العمومية، تناولنا نفقات المستخدمين فقط لأنها ما يهمننا في هذه المرحلة من البحث، و لكن هناك نفقات أخرى كالتجهيزات و المحلات... الخ.

(2)

:

3

(LE FAIRE)

(LE FAIRE ENSEMBLE)

.....

(LE FAIRE FAIRE)

(1)

(LE FAIRE FAIRE)

—

:

:

•

.....

:

•

(2) – Boulahbal.M, L'hôpital et la sous-traitance, revue : Le gestionnaire : IV journées nationales de gestion des dossiers sur la contractualisation , Etablissement de santé 1 et 2 juillet 1998, N°2 spécial, Ecole National de Santé Publique, P 55 - 56.

(1) - Marianne Lepape, la gestion déléguée dans le secteur hospitalier, collection logiques juridiques, de l'hôpital à l'établissement public de santé, L'Harmattan 1998, P 265 - 266.

1982 2

(1)

1997

100 400

%30

14000.00

(2)

4000.00

(1) - Marianne Lepape، المرجع السابق، ص 267 – 271.
(2) - وذلك في إطار التعليم رقم 04 المؤرخة في 03 أوت 1994 المتعلقة بتحسين خدمات المصلحة العامة في القطاع الصحي.

(1)

(1) - M. Boulahbal، المقال السابق، ص 57.

الفصل الثاني : التسيير المالي للمؤسسات الاستشفائية

:

.	% 3,7	1973 -
.	%4,4	1980 -
.	%5,5	1988 -
.	%6	1990 -
(1).	%7	1993 -
.		-

(I)

(II) .

(1) - مصطفى خياطي، المقال السابق، ص92.

المبحث الأول : النظام المالي للمؤسسات الاستشفائية

المطلب الأول : نقص مصادر تمويل الصحة

.

)

(

.)

)

(

.)

(

(1)

:

_____ :

(1) - بار جميلة، أزمة النفقات العمومية في القطاع الصحي في الجزائر، رسالة ماجستير في العلوم الاقتصادية، معهد العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، السنة الجامعية 1993 - 1994، ص22.

(Blue sheild)

(Blue gross)

(1)

1965 medicaid medicare

65

)

.(

)

.(

Principe du ticket)

medicaid

(modérateur

(1) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 28.

(2)

_____ :

1948

(National Health Service)،

%70

(2) - Les systemes de santé، المرجع السابق، ص 218 – 219.

(Prix de journée –)

(1)

() : _____
%98

.()

:

.(%3)

(mutuelles complementaire)

(1)

(1) - Les systèmes de santé، المرجع السابق، ص 208 إلى 213.
(1) - Raphael cohen et Norbert lipszyc، المرجع السابق، ص 15.

.

:

-

-

-

:

1994	1993	1992	1988	1980	
18.420	16.000	10.580	3.530	1.190	
2.300	2.520	2450	1.930	1.180	
20.720	18.520	13.030	5.460	2.370	
11.250	9.9383	9.500	7.545	714	
2.500	2000	2000	1.328	490	
8.100	6.918	5.377	1.289	590	
400	392	160	100	280	
22.250	19.293	17.037	10.262	2.074	
17.000	14.582	12.594	4.111	1.000	

(1)

: _____ (1

1994

21

1980

204

1988

1980

.1994

.....

⁽¹⁾ – M. Lamri, le financemnet du système de santé Algerien, revue: Le gestinaire, Ecole Nationale de Santé publique, 1998,N°2 spescial, P 28.

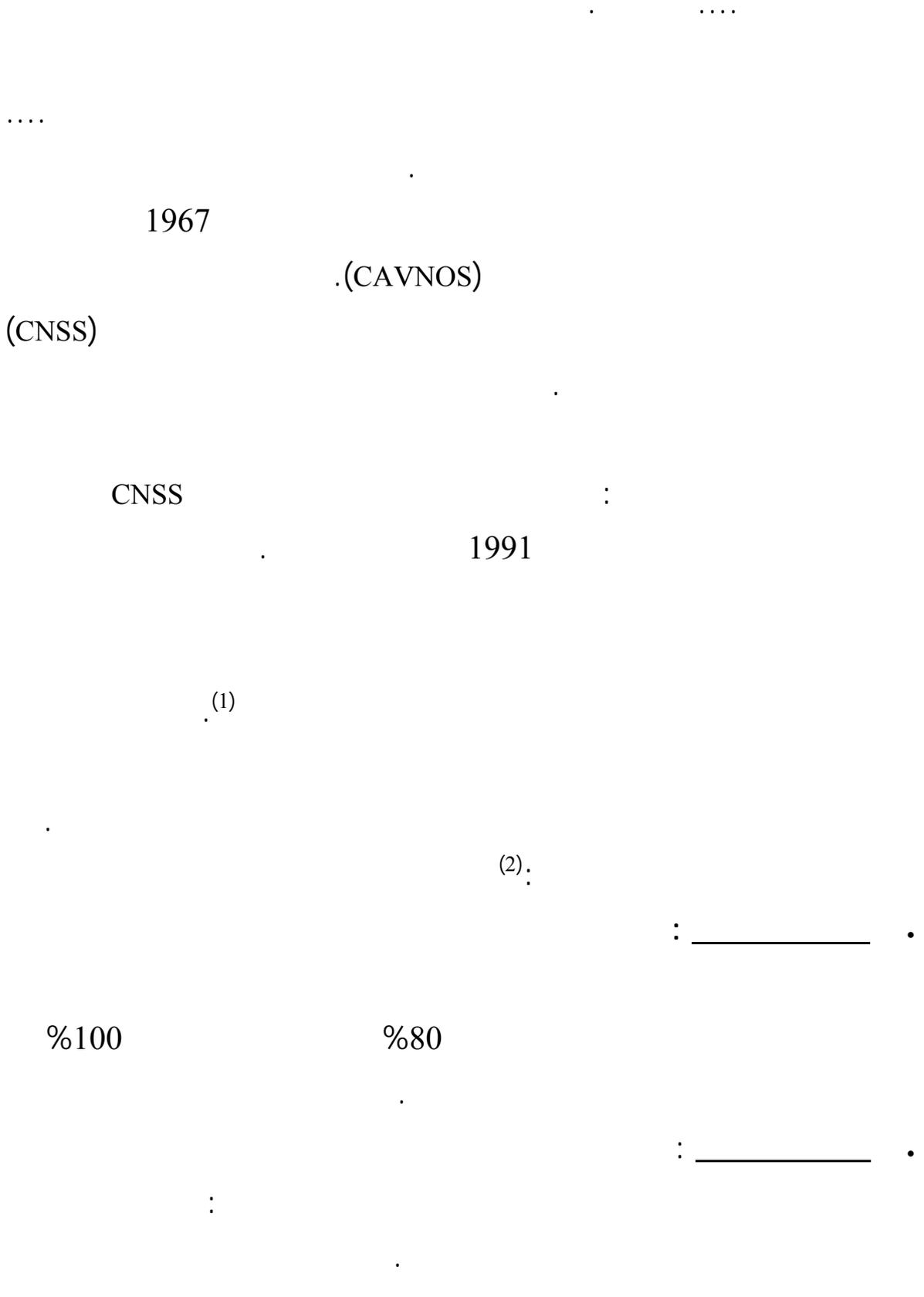
(1) :

60 %

1997	1996	1995	1994	1993	
27736	25580	19.973	18.294	15.240	()
60,6	60,6	56,5	61	60,4	%

(2) _____ :

(1) - La lettre du CENEAP، ديسمبر 1998، العدد7، ص 3.



(1) - أوفريحة فاطمة الزهراء، المرجع السابق، ص 61 - 62.
 (2) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 55 - 56.

• _____ :

.

• _____ :

.1967

• _____ :

(3)

1983 02

(3) - بار جميلة، نفس الرسالة، ص 56.

(1)

1992 5

1993

(CNASAT)

(CNR)

(CASNOS)

1992

(2)(CNAS)

5

1983 2

% 80

(1)

(1) - أوفريحة فاطمة الزهراء، المرجع السابق، ص 62 - 63.
(2) - المرسوم التنفيذي المؤرخ في 04 جانفي 1992 المتضمن النظام القانوني لصناديق الضمان الاجتماعي.
(1) - أوفريحة فاطمة الزهراء، المرجع السابق، ص 64.

1984 1980

% 16

.1984 2,92 1980 2,18

1988

1987- 1986

(2)

%90

1986

.(%12,5)

(2) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 58.

(1)

" "

(1) ()

:

1997	1996	1995	1994	1993	
17.972	16.576	13.551	11.250	9.983	()
39,4	39,4	40,5	39	39,6	%

(1) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 62.
(1) - La lettre du CENEAP، المرجع السابق.

.1994

-147

-

(2)

"

"

165

1995

(1)

1993

2 1

% 70

.1995

(2) - La lettre du CENEAP، نفس المرجع.
(1) - La lettre du CENEAP، المرجع السابق.

1980

2/1

1994

8

"

"

(2)

: _____ (3)

1974

% 30

1994

(1)

1945

% 5,1

%74

1987

. % 19,1

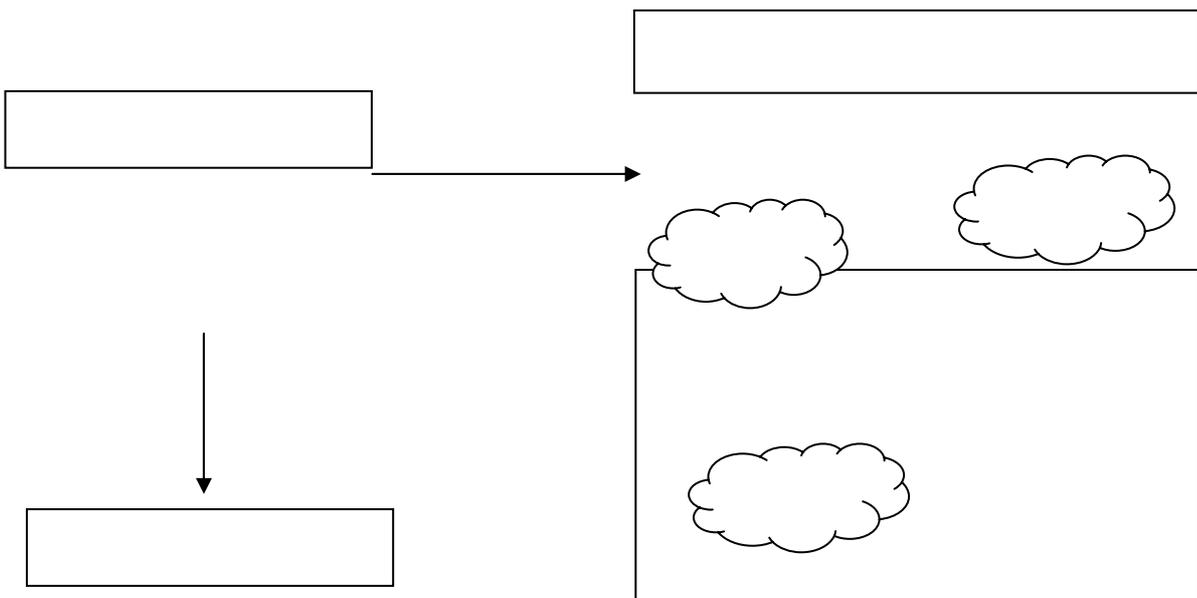
% 1,4

(2) - M. Lamri، المقال السابق، ص 30.
 (1) - M. Lamri، المقال السابق، ص 31.

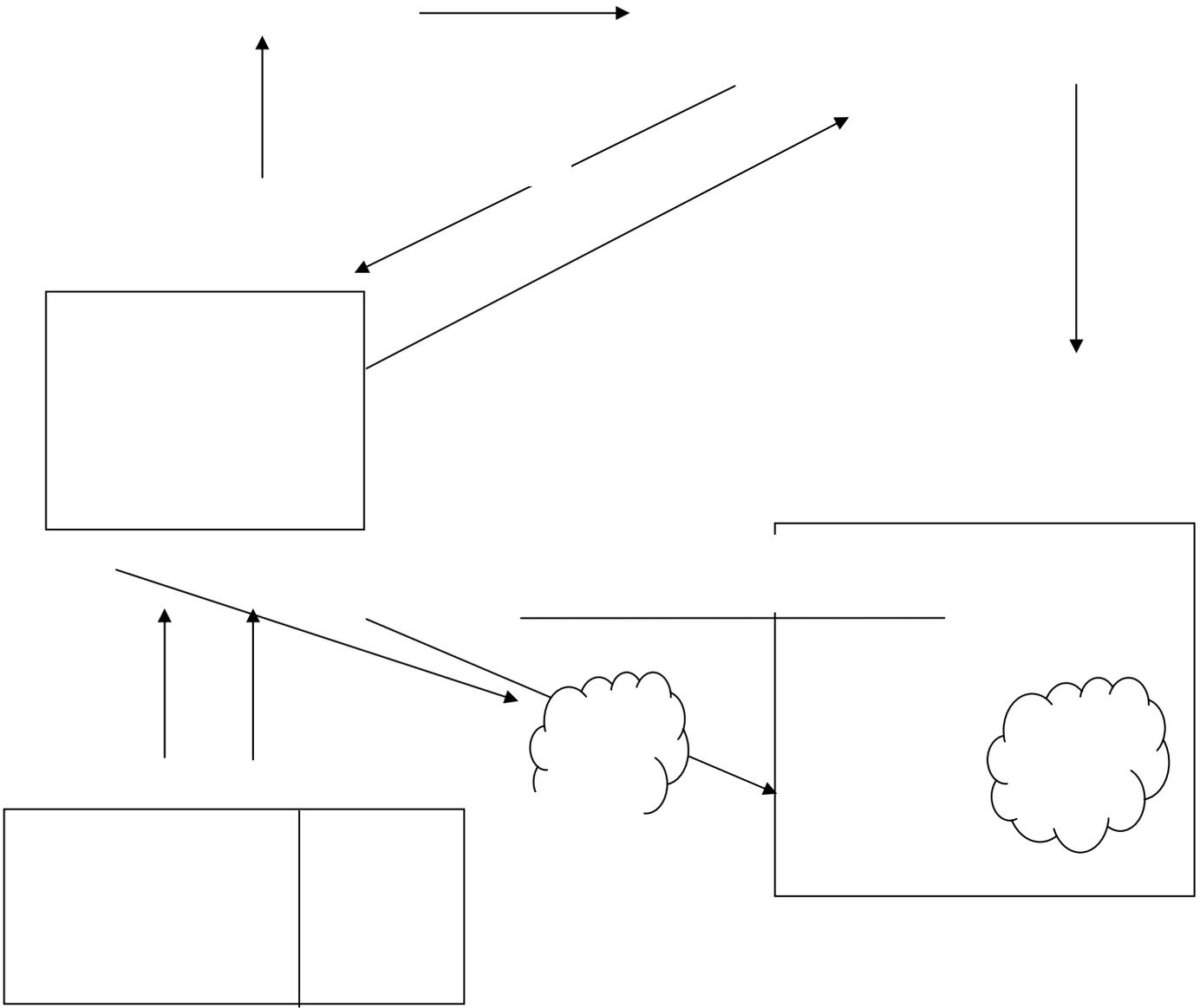
(% 10)

: 3 (1989 % 98)

(2)



⁽²⁾ - Beresniak. A et Duru. G, Economie de la santé, edition : Masson, Paris 1994,P 17 –19.



05-85

233

228

:

:

:

-

:

-

:

-

:

-

:

-

65-73

)

1973

28

.(05-85

268

05-85

:

22

20

....

1973

:

: (1)

(1) - جريدة الشعب، الضمان الاجتماعي: رفض تعويض وصفات علاج، السبت 17 فيفري 2001، ص03، تأليف: خ/ط.

. **100**

3

. 6

المطلب الثاني : خصائص ميزانية المؤسسات الاستشفائية

_____ :

:

: _____ .

73-65

.

1973 28

: 3

()

: _____ .

.

.

()

. ()

: _____ .

1997

:

43.764.610.000

%70

%30

(1):

% 66	
% 03	
% 02	
% 16	
% 2,5	
% 2,5	
% 1,5	

(1) - Statistiques sanitaires année 1997، المرجع السابق، ص 27.

% 05	
% 01	
% 0,5	

. % 97

: _____ .

466-97

26

465-97

26

467-97

33

(1)

(2)

(1)

I

(1) - بالنسبة للقطاعات الصحية والمؤسسات الاستشفائية المتخصصة.

(2) - مصطفى خياطي، المقال السابق، ص 94.

(1) - هذا العنوان يصل أحيانا إلى 80% من الميزانية المنفقة بينما حددته المنظمة العالمية للصحة والبنك العالمي (OMS et BM).

...

.....

III

(2)

.Cahier d'observation

.

.

(1)

.

: _____

:

: _____ (1)

:

03

: _____ .

:

(2) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 100-101.
(1) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 102.

-
-
-
-

• _____ :

(Service Fait)

• _____ :

(1)

(2) _____ :

• _____ :

-

(1) - مرسوم 467-97 و المتعلق بإنشاء، تنظيم و سير المؤسسات الاستشفائية الجامعية، المواد 34 - 35 - 36.

Bordereau)

(2)

(d'envoi

l'Ordre de Versement

(2) - المادة 25 من مرسوم 466-97 تحدد الإيرادات المتعلقة بالقطاعات الصحية المادة 25 كذلك من مرسوم 465-97 تحدد الإيرادات المتعلقة بالمؤسسات الاستشفائية المتخصصة والمادة 32 من مرسوم 467-97 - تحدد الإيرادات المتعلقة بالمؤسسات الاستشفائية الجامعية

·
:

-
-
-
-

(1)

31

:

(2)

.(.....

)

(.....)

(1) - بويوسف زهير عصام الدين، الرسالة السابقة، ص 90.
(2) - بويوسف زهير عصام الدين، نفس الرسالة، ص 91.

:

- _____ :

.

- _____ :

.

.

05

:

- _____ :

(1) % 10

:

.....

:

.

(1) - مصطفى خياطي، المقال السابق، ص 93 .

⋮
.....

—⋮—

(2)

⁽²⁾ - Christan Cauvin et Catterine Coyaud, Gestion Hospitalière : Finances et Control de Coyaud, Collection gestion : Série politique générale finance et Marketing, Economica 1990, P09.

المبحث الثاني : سلبيات النظام المالي للمؤسسات الاستشفائية

" "

1974

" "

" "

" "

(.....)

(1)

.

:

:

.

.

(1) - M. Lamri، المقال السابق، ص 32.

المطلب الأول : عدم الخضوع لمعيار الجدوى الاقتصادية

.

194

.⁽¹⁾1988

13

1963

.1992

% 63,79

% 30,46

. % 2,60

(1) - مصطفى خياطي، المقال السابق، ص 92.

.1992

	% 75,3
	% 03,72
	% 02,68
	% 10,02
	% 0,94
	% 1,46
	% 1,03
	% 04,74
	% 0,11

. (Sur effectif)

(⁽¹⁾.....)

(⁽¹⁾ - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 68 - 69.

(1) 1991

(1) - الجريدة الرسمية لعام 1991 عدد 22 المراسيم التنفيذية من 106-91 حتى المرسوم التنفيذي 113-91 المؤرخة جميعها مؤرخة في 27 افريل 1991، إضافة إلى المرسوم التنفيذي 130-91 المؤرخ في 11 ماي 1991 بنفس الجريدة الرسمية العدد 22.

:

5000 1971 1000

.1989

1962 342

.1990 14775

: _____ .

(1)

⁽²⁾ 1994	1992	1990	1988	
900.000	881.900	729.506	729.000	
19.434.882.000	25.006.000	13.077.810	11.441.000	

1997

% 89

1.242.057.814

%99

29.202.634.519

(1) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 78.

(2) - رحمانى، أ، مقال بعنوان: Quelle politique de formation pour la fonction publique مجلة إدارة، سنة 1996 عدد 1، ص 29.

_____ .

(1)

285

1988

1200

1973

2300

1988

1600

(2) 1990

(1) - أو فريجة فاطمة الزهراء، المرجع السابق، ص 208.
(2) - أو فريجة فاطمة الزهراء، نفس المرجع، ص 305.

6.938.861.317

1997

3.369.861.317

%95

%95

3.569.000.000

(1)

%16

() : _____

(1) - إحصائيات صحية لعام 1997، المرجع السابق، ص 377 - 378.

358.325.000	341.775.000	1988	
. 400.000.000		1992	1989
% 25	1979	1975	
50	1982	1979	45 36
. ⁽¹⁾ 1981	600	1980	150

% 10

:

-

-

:

-

⁽¹⁾ - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 88.

(Autorisation Globale d'importation)

(1)

_____ .

(Serum)

(Prix de revient)

(2)

(3)

(1) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 94.
(2) - بويوسف زهير عصام الدين، الرسالة السابقة، ص 106.
(3) - نفس المرجع، ص 107.

()

(1)

1983 11
(58)

12/1

12

(1)

⁽¹⁾ - Christian Maillard , Histoire de l'Hôpital de 1940 à nos jours, Edition : DUNOD – 1988, P 144.
⁽¹⁾ - Christian Maillard، المرجع السابق، ص 144 - 145.

(2)

(3)

.

⁽²⁾ - Pelicier Yves et Thuillier Guy, le citoyen et sa santé, Edition : Economica 1980, P 69.

المطلب الثاني : النتائج المترتبة عن ذلك

"

"

(1)

(2)

1988 1979

1985 1975

% 95

(1) - M. Lamri، المقال السابق، ص 24.

(2) - Les services publics hospitaliers Français, Revue du droit public et de la science politique en France et à l'étranger, (Mai / Juin 1997), LGDJ, P 832.

5/4

1993

1985

1985

(Ticket Modérateur) %20

1989

1986

(1)

—

—

(1)

1993

1995

(2)

(1) - M. Lamri، المقال السابق، ص 26.

(1) - Les services publics hospitaliers Français، المقال السابق، ص 832

(2) - M. Lamri، المقال السابق، ص 26.

%2

(3)

()

()

1997 20

(4)

(-)

(3) - M. Lamri ، نفس المقال ، ص 27 .

(4) - M.Harbane : Expérience du CHU Mustapha dans le cadre du projet de contractualisation (Secteur santé – CNAS), Revue : Le Gestionnaire, Ecole National de santé, Juillet 1998, Numéro 2, P 44.

.... ()

:

: _____ .

.....

(1)

: _____ .

(Médecine du travail)

(1) - M. Lamri، المقال السابق، ص 33.

1988

26

07-88

(2)

· _____ ·
:

(3)

(4)

· _____ ·
:

:

1974

(2) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 118.
(3) - بار جميلة، نفس الرسالة، ص 119.
(4) - M. Lamri، نفس المقال، ص 33.

)

:

-

(

.

.

-

(1)

.

(1) - بار جميلة، الرسالة السابقة، ص 118.

الخاتمة

٦

1974

:

-

-

-

-

:

قائمة المراجع

قائمة المراجع باللغة العربية

(القوانين و التنظيمات :)

1. 1963.
2. 1964.
3. 1966 02 133-66
4. 1966 08 154 -66
5. 1971 16 74 -71
6. 1973 28 65 -73
7. 1976.
8. 1976 20 12 -76
9. 1976 23 79 -76
10. 1978 05 12 -78
11. 1981 1634

	1981	05	242 - 81	.12
	1981	05	243 - 81	.13
	1982	11	302 - 82	.14
	1982	18	486 - 82	.15
	1985	16	05 - 85	.16
	1985	23	59 - 85	.17
	1986	11	25 - 86	.18
			.1989	.19
	.1990	07	08- 90	.20
	.1990	07	09- 90	.21
.1990	15	21- 90		.22
.1991	29	1991	63	.23
	1991	27	106- 91	.24
	1991	27	107- 91	.25
	1991	27	108- 91	.26

	1992	04		.27
1994	03	40 - 94		.28
	1994	29	04	.29
		1996		.30
1996	03	92 - 96		.31
	1997	20		.32
1997	02	465 - 97		.33
1997	02	466 - 97		.34
1997	02	467 - 97		.35
	1998	26		.36
	1998	26		.37
	1998	26		.38
1998	13	422 - 98		.39

1999 13 290 - 99 .40
106- 91

الإحصائيات الرسمية :

1980 395 .1
.1983 .2
.1990 .3

الكتب :

.1970 .1
.1990 .2
.1990 .3

الدوريات و المقالات :

.1975 66 7 2000 .1
7 .2
.1983 .3
: :
1992 1
: 1987 06 .4
: 2001 17 .5
. / :

الرسائل و المحاضرات :

.1

:

2000/1999

.2

.1994/1993 :

.3

.1994/1993 :

المطبوعات :

1. : 4 (1983 – 1997) 5
1985 :

قائمة المراجع باللغة الفرنسية

الإحصائيات الرسمية :

2. Rapport des Statistiques, Direction de la Planification du Ministère de la Santé Publique, 1996.
3. Statistiques Sanitaires Année 1997, Ministère de la Santé et de la Population, Direction de la Planification, Agence Nationale de Documentation de la Santé, 1998.

الكتب :

1. Pelecier Yves et Thuillier Guy, Le citoyen et sa santé : une aide à la réflexion, Economica 1980.
2. Direction de Recherche de la Formation Permanente – ENA -, Le Système de Santé : Soigner mieux, dépenser moins, LGDJ, 1987.
3. Christian Maillard , Histoire de l'hôpital de 1940 à nos jours, Dunod 1988.
4. Christian Cauvin et Catherine Coyaud, collection, Gestion, Gestion hospitalière : Finance et Contrôle de Gestion, Economica 1990.

5. Fatima – Zohra OUFRIHA , Cette chère Santé : Une analyse économique du Système de soins en Algérie, OPU 1992.
6. Rabah BOUSSOUF , Géographie et Santé en Algérie, OPU 1992.
7. Beresniak. A et DURU. G, Economie de la Santé, Masson 1994.
8. Jean – Mary Auby et Jean – Bernard Auby, Droit de la fonction publique : Etat – Collectivités Locales – Hôpitaux, Précis DALLOZ, 1993.
9. Raphaël Chen et Norbert Lipszys, Le Système de Santé français : Pour une Santé en meilleure Santé, collection : Décrypton, Les éditions d'organisation 1995.
10. Jean Michel de Forges, Que Sais - Je ? , Le droit de la Santé, PUF 1995.
11. Marianne Lepape, de l'hôpital à l'établissement public de Santé : La gestion déléguée dans le Secteur hospitalier, Collection : Logique Juridique, L'Harmattan 1998.
12. François Pouchon, L'hôpital en 100 mots clés, Berger – Levrault, 1998.
13. M. M Hanouz et A.R.Hakem, Précis de droit médical, OPU 2000.

الدوريات و المقالات :

1. Revue IDARA :
 - Mustapha Khiati, L'avenir de l'hôpital, volume 2, numéro 1, 1992.
 - A. RAHMANI, Quelle politique de formation pour la fonction publique, volume 6, numéro 1, 1996
 - H. Cherhabil, L'expérience de l'E.N.A dans la formation en Administration Sanitaire, volume 7, numéro 2, 1997.
2. Revue de droit public et de la science politique en France et à l'étranger :
 - Le Service public hospitalier français, LGDJ, mai / juin 1997.
3. Revue Politique et management public :
 - Sandrine Cueille et Antoine Renucci, Responsabilisation des acteurs dans les hôpitaux publics français et management : Analyse des dernières réforme juridique, volume 18, numéro 2, juin 2000, Imprimerie : Chirat.
4. Le Gestionnaire, Dossier : La contractualisation, IV Journées nationales de gestion des établissements de Santé, 1 et 2 juillet 1998 – Numéro Spécial – Ecole Nationale de Santé publique :
 - M. boulahbal, l'hôpital et la sous traitance.
 - M. Lamri, le financement du Système de Santé algérien.

- Expérience du CHU Mustapha dans le cadre du projet de contractualisation (secteur Santé – CNAS).

المحاضرات :

1. Hocine Tahar et Terrak Amar, l'établissement Sanitaire actuelle : Situation actuelle et perspective, E.N.A, 30^{ème} promotion –1993/1997-, Promotion Administration de la Santé.

المطبوعات :

1. La lettre du CENEAP, Numéro 7, décembre 1998.

الفصل الأول

الفصل الثاني

1.....		
15.....		
16.....		
16.....		
17		
		.1
	21.....	
		.2
	24.....	
		.3
	26.....	
		.4
	27.....	
33.....		
		.1
	35	
		*
	35.....	
		*
	36	
		*
	37	
		.2
	44.....	
44.....		*
47.....		*
49.....		*
49.....		*
52.....		.
53.....		.

.1

54.....

54..... *

55..... *

56..... *

.2

57

57..... *

..... *

60..... *

61.....

61..... *

62..... *

63..... .

.1

65.....

.2

70.....

74..... .

75..... .

76..... .

.1

76..... *

76..... *

77..... *

79.....

79.....

*

.....

80..

*

82.....

*

88.....

.

94.....

94.....

*

94.....

*

.....

95...

*

.....

96...

*

.....

96...

99.....

*

.....

99...

*

.....

100.

.

105.....

.

107.....

.1

109.....

.2

110.....

.3

110.....

.4

112.....

.5

114.....

.

118.....

.1

122.....

.2

122.

.3

122.....

.3

123.....

126.....

131.....

.1

131.....

.2

135.....